



Associazione italiana per la
Gestione e Analisi del Valore



POLITECNICO
MILANO 1863
MASTER POLISMAKER



Consiglio Nazionale
Geometri e Geometri Laureati



Il Value Manager e il suo ruolo nella gestione della catena del Valore

Dalla teoria alla pratica nel mondo delle costruzioni

IL RUOLO STRATEGICO DEL VALUE MANAGER:
LA NORMA UNI 11915:2023 OPPORTUNITÀ PER I GEOMETRI
Lucca, 25 Ottobre 2024

Ing. Andrea Galli, *Vicepresidente e Docente Associazione Italiana Gestione e Analisi del Valore AIIV, Coredattore norma UNI 11915:2023, Responsabile Scientifico Master PolisMaker, Politecnico di Milano.*

Lawrence Delos Miles (1904, 1985)



IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024



SCARCITY
LIMITED | RESOURCES

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024



SOLUZIONI ALTERNATIVE

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024



RISULTATO: CRESCITA VALORE

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024



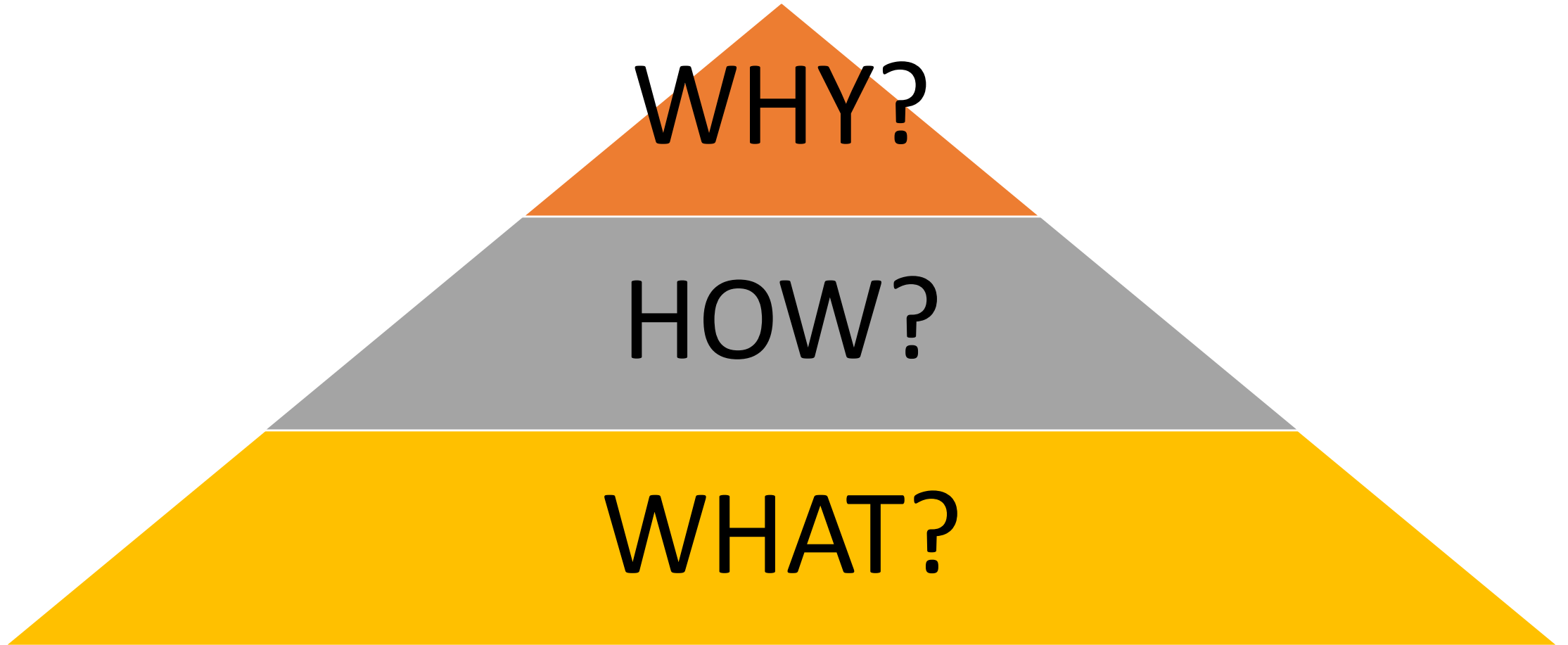
VALUE MANAGER: GESTORE DELLA CATENA DEL VALORE

UNI 11915:2023

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

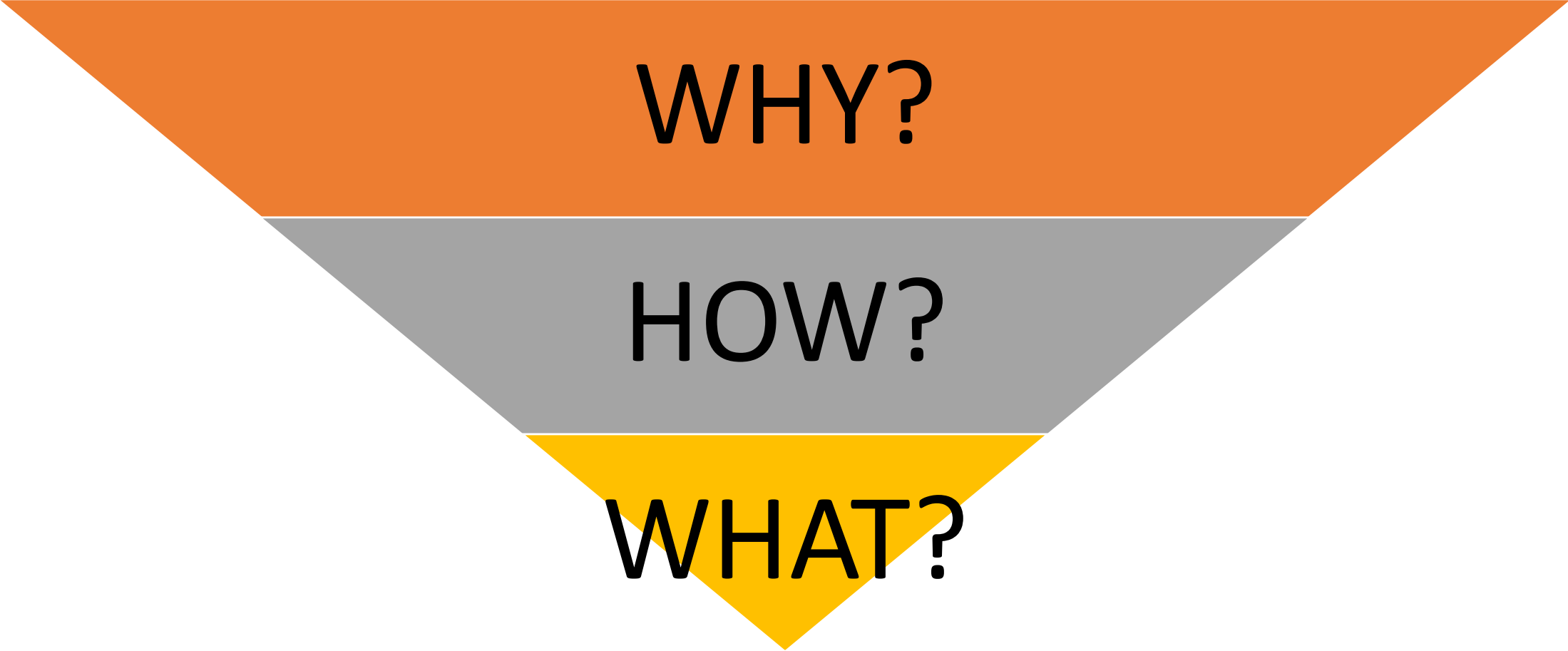
Piramide del Valore



IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

Piramide del Valore



WHY?

HOW?

WHAT?

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

UNI 11915:2023 – Value Manager

Value Manager è un professionista con approccio olistico, specializzato nella gestione della Catena del Valore in vari ambiti, inclusi progetti di trasformazione urbana, costruzioni, riqualificazioni, e valorizzazione di risorse architettoniche e ambientali.

Il ruolo del Value Manager si concentra sull'ottimizzazione del rapporto qualità (utilità) e costo globale di un progetto o di un sistema, attraverso processi di analisi funzionale, gestione dei costi e valutazione della sostenibilità economica e ambientale.

Il Value Manager mira a migliorare l'efficacia complessiva del progetto nel suo ciclo di vita, applicando tecniche come l'Analisi e Gestione del Valore, l'analisi costi-benefici e il *life cycle assessment* (LCA).

La norma UNI 11915:2023

Attività professionali non regolamentate

**Gestore della catena del Valore
(Value Manager)**

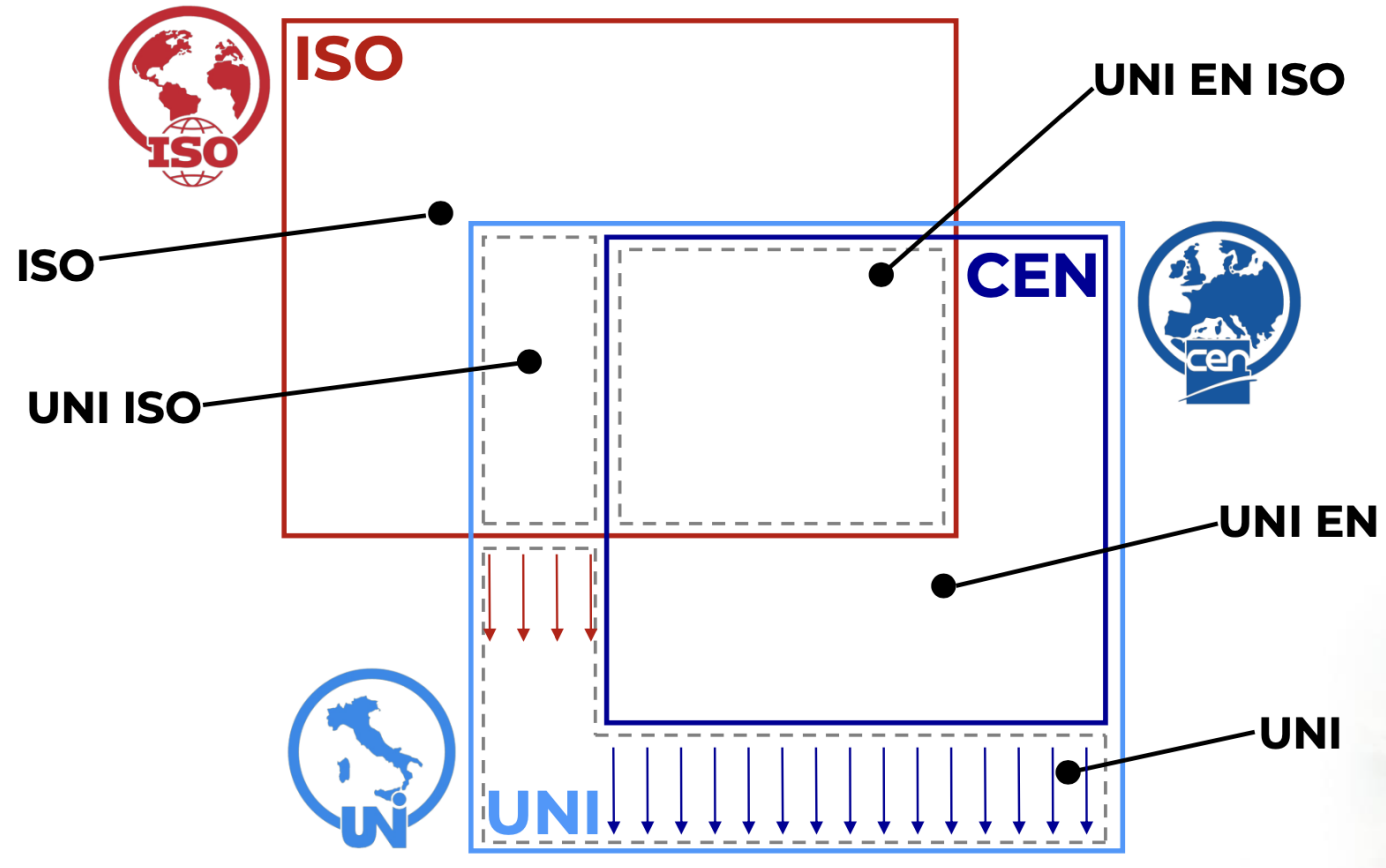
**Requisiti di conoscenza, abilità, autonomia e
responsabilità**

Processo di normazione tecnica

- È volontario
- È il risultato di un processo basato sul consenso
- È uno strumento di autoregolamentazione del mercato e trasferimento tecnologico
- È pubblicato da un organismo di standardizzazione



Norme tecniche e presunzione di conformità



Composizione del gruppo di lavoro UNI CT 016/GL 79



Associazione italiana per la
Gestione e Analisi del Valore



AZIENDA SPECIALE
Piemonte di Pinerolo di Fossati Pinerolo



IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

UNI 11915:2023 - Indice

0 Introduzione

1 Scopo e campo di applicazione

2 Riferimenti normativi

3 Termini e definizioni

4 Compiti e attività specifiche della figura professionale

4.1 Generalità

4.2 Elenco dei compiti e delle attività specifiche

4.3 Matrice Compiti/Livelli

UNI 11915:2023 - Indice

5 Conoscenze, abilità, autonomia e responsabilità associate all'attività professionale

5.1 Elenco delle Conoscenze - (K-Knowledges)

5.2 Elenco delle Abilità – (S-Skills)

APPENDICE A (normativa) Elementi per la valutazione della conformità

APPENDICE B (informativa) Aspetti etici e deontologici applicabili

APPENDICE C (informativa) Schema riguardante la formazione del Value Manager

Bibliografia

UNI 11915:2023 – In breve



7 FASI



32 COMPITI (TASKS)

7 CONOSCENZE GENERALI (Knowledges)

28 CONOSCENZE SPECIFICHE (Knowledges)

3 ABILITÀ GENERALI (Skills)

74 ABILITÀ SPECIFICHE (Skills)

UNI 11915:2023 – Elenco delle fasi e delle attività specifiche

FASE 1 - LIVELLO DEI COMPITI 1 - IDEAZIONE

FASE 2 - LIVELLO DEI COMPITI 2 - STUDIO DI OPPORTUNITÀ

FASE 3 - LIVELLO DEI COMPITI 3 - PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA

FASE 4 - LIVELLO DEI COMPITI 4 - STUDIO DI FATTIBILITÀ

FASE 5 - LIVELLO DEI COMPITI 5 - FASE ESECUTIVA (BUSINESS PLAN)

FASE 6 - LIVELLO DEI COMPITI 6 - FASE REALIZZATIVA

FASE 7 - LIVELLO DEI COMPITI 7 - GESTIONE / MANUTENZIONE / RIUSO

UNI 11915:2023 – Compiti e attività specifiche della figura professionale

LIVELLO DI COMPITI 7 – GESTIONE / MANUTENZIONE / RIUSO

Le attività comprendono:

T.1 Gestione proattiva dell'investimento

T.2 Mantenimento efficiente delle caratteristiche dell'asset

T.3 Gestione del degrado sia fisico che economico al fine di soddisfare le esigenze programmate

T.4 Adeguamento dell'opera al possibile sorgere di nuove esigenze nel corso della vita utile

T.5 Riciclo o riuso dei componenti o dell'intero organismo considerato in relazione ai principi della sostenibilità e dell'economia circolare.

UNI 11915:2023 – Compiti e attività specifiche della figura professionale

GESTIONE/MANUTENZIONE/RIUSO - T.1 Gestione proattiva dell'investimento	
Conoscenze	
K.3	Conoscenze economico – gestionali K.3.1 Analisi delle congiunture dei mercati K.3.2 Finanza immobiliare K.3.3+ Metodi di finanziamento degli investimenti K.3.4 Economia urbana K.3.5 Economia dei beni culturali K.3.6 Project management e Design management K.3.7 Marketing urbano e territoriale K.3.8 Elementi di monitoraggio e valutazione
K.5	Partenariato Pubblico Privato (PPP)
K.6	Programmazione e pianificazione strategica
K.7	Scienze umane: Sociologia urbana, Antropologia, Psicologia del vivere

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

UNI 11915:2023 – Compiti e attività specifiche della figura professionale

GESTIONE/MANUTENZIONE/RIUSO - T.1 Gestione proattiva dell'investimento	
Abilità	
S.2	Abilità economico-gestionali S.2.1 Saper fissare gli obiettivi e soddisfare i requisiti del progetto all'interno di un budget S.2.2 Saper individuare e applicare modelli per l'identificazione e l'incremento del Valore all'interno della Catena del Valore S.2.3 Saper individuare e valutare scelte alternative S.2.4 Saper individuare l'interdipendenza e la complementarità tra i diversi metodi valutativi S.2.5 Saper utilizzare tecniche di valutazione estimativa, analisi e gestione economico-finanziaria al fine di verificare la sostenibilità e il raggiungimento degli obiettivi S.2.6 Saper elaborare processi di realizzazione ottimizzati S.2.7 Saper utilizzare tecniche di mediazione e negoziazione S.2.8 Saper applicare standard di valutazione nazionali e internazionali S.2.9 Saper preparare un piano d'azione con una chiara titolarità, compiti specifici e definizione di un calendario per l'attuazione e la consegna di ciascuna proposta S.2.10 Saper monitorare e misurare i risultati rispetto alle aspettative S.2.11+ Saper promuovere sinergie con altre entità e tra clienti, utenti e altri stakeholder
S.3	Abilità di gestione delle relazioni S.3.1 Saper gestire un progetto e i gruppi coinvolti per raggiungere in modo efficiente gli obiettivi prefissati S.3.2 Saper identificare le situazioni pericolose, valutare i rischi, e trovare il modo di ridurli S.3.3 Saper creare e formare gruppi S.3.4+ Sviluppare capacità di leadership S.3.5 Saper impostare uno stile collaborativo di gestione: favorire la collaborazione tra gli stakeholder e l'organizzazione, incoraggiare la libertà di pensiero e facilitare il lavoro di gruppo S.3.6 Saper favorire la comunicazione e migliorare l'efficienza mediante il lavoro di gruppo interdisciplinare e multi-task

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

UNI 11915:2023 – Relazione tra i compiti ed i descrittori EQF/QNQ

GESTIONE/MANUTENZIONE/RIUSO		
Compiti e relative attività specifiche	Conoscenze	Abilità
T.1 Gestione proattiva dell'investimento	K.3, K.5, K.6, K.7	S.2, S.3
T.2 Mantenimento efficiente delle caratteristiche dell'asset	K.3, K.6, K.7	S.2, S.3
T.3 Gestione del degrado sia fisico che economico al fine di soddisfare le esigenze programmate	K.3, K.6	S.10
T.4 Adeguamento dell'opera al possibile sorgere di nuove esigenze nel corso della vita utile	K.3, K.5, K.6, K.7	S.2, S.3
T.5 Riciclo o riuso dei componenti o dell'intero organismo considerato in relazione ai principi della sostenibilità e dell'economia circolare	K.3, K.5, K.6, K.7	S.2, S.3

UNI 11915:2023 – APPENDICE A

A.2 Elementi per la valutazione della conformità:

- **Requisiti relativi all'apprendimento formale**

(es. Diploma di scuola secondaria di secondo grado (EQF 4) di indirizzo tecnico o Laurea Triennale (1° ciclo di studio universitario o diploma accademico di 1° livello; EQF 6).

- **Requisiti relativi all'apprendimento non formale**

(es. corsi formativi, convegni, seminari, conferenze, workshop, tavola rotonda, incontri di studio, erogati da consorzi universitari in collaborazione con associazioni di settore).

- **Requisiti relativi all'apprendimento informale**

(es. Evidenza di aver svolto attività lavorativa(e) pertinente(i), in contesti pubblici e/o privati, ascrivibili alla gestione del Valore, per almeno 12 mesi negli ultimi tre anni.

A.3 Metodi di valutazione applicabili

A.4 Elementi per il mantenimento (in un triennio)



Associazione italiana per la
Gestione e Analisi del Valore

FORMAZIONE AIAV SU UNI 11915:2023 INIZIERÀ NEL 2025

**PER RIMANERE INFORMATI DELLE PROSSIME INIZIATIVE FORMATIVE PER
DIVENTARE VALUE MANAGER POTETE SCRIVERE A:**

segreteria@aiav-valore.it

IL VALUE MANAGER E IL SUO RUOLO NELLA GESTIONE DELLA CATENA DEL VALORE

Lucca, 25 ottobre 2024

UNI 11915:2023 – CONCLUSIONI



**Valorizzazione delle
Competenze
Professionali**



**Riconoscimento
Professionale Attraverso
Certificazioni Accreditate**



**Ottimizzazione delle
scelte nelle diverse fasi
del processo gestionale**



**Contributo alla
Trasformazione Urbana
Sostenibile**



Consiglio Nazionale
Geometri e Geometri Laureati



Associazione italiana per la
Gestione e Analisi del Valore



POLITECNICO
MILANO 1863

MASTER POLISMAKER

www.master.polismaker.org

Grazie per l'attenzione

andrea.galli22@gmail.com

andreagalli.polismaker@gmail.com

linkedin.com/in/andrea-galli-polismaker/



uni

UN MONDO FATTO BENE



REINVENTARSI
eometra