

# L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELLO STUDIO

Due giornate formative dedicate ai geometri UNDER 35

**ORIZZONTE GIOVANI**

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

AGENDA 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

**3 E 10 FEBBRAIO 2022**

ore 10-13 | 15-18

*"Il futuro si costruisce prendendo decisioni nel presente"*



**ALTOVALORE®**

LA GIUSTA DIREZIONE PER L'IMPRESA

# FINALITA' DEL PRESENTE MODULO

## STRATEGIA E CONTROLLO

1. Trasformazioni economico-sociali e necessità di un nuovo approccio strategico e operativo
2. Il controllo di gestione: uno strumento Excel per valutare e riflettere su costi e cash flow

# IL NOSTRO RUOLO

## PERCHE' NOI COME RELATORI

Qual è la connessione della consulenza direzionale per le imprese manifatturiere con il mondo professionale dei geometri:


**Uno** il nostro mondo professionale, quello della consulenza economico finanziaria, sta evolvendo come il vostro mondo

**Due** oggi uno studio professionale deve essere gestito come un'impresa con le stesse logiche strategiche e di controllo

# I TEMPI SONO CAMBIATI

## COME SONO CAMBIATI I TEMPI?

Globalizzazione e liberismo  incremento della competitività

Crisi economico-finanziarie, crisi pandemiche, evoluzione tecnologica, green economy, fenomeni geo-politici  incremento delle complessità

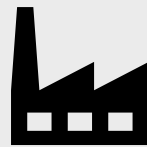
**Fare impresa oggi è molto più complesso di una volta**

# CAMBIANO I TEMPI

OCCORRONO NUOVE STRATEGIE E NUOVI STRUMENTI

## IMPRESA ANNI 1990

Piccola



Analogica



Gestione familiare

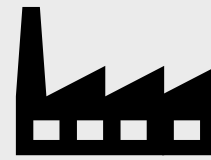


Gestione intuitiva  
e approssimativa



## IMPRESA ANNI 2020

Medio/grande



Digitale



Gestione manageriale



Gestione scientifica  
e metodica



# LA NEXT GENERATION

## LA RIVOLUZIONE ESG

**Anni 60:** conformismo, formalismo, rispetto delle Istituzioni e dell'autorità

**Anni 70:** la contestazione giovanile e operaia

**Anni 80 in poi:** Thatcherismo e liberismo, mano invisibile del mercato, turbo capitalismo e globalizzazione

**Oggi:** criteri ESG (Environment, Social, Governance)

OGNI EPOCA STORICA HA  
I SUOI LATI POSITIVI E I SUOI LATI NEGATIVI

# LO STUDIO VA GESTITO COME UN'AZIENDA

## LE 3 SFERE DELLA GESTIONE AZIENDALE



# IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLO STUDIO

## LE LEVE

IL COMPENSO ('capacità produttiva' 1.800 ore annue)

L'EFFICIENZA (ottimizzare l'impiego delle ore lavoro)

I COSTI (consapevolezza e controllo)



# L'APPLICATIVO EXCEL

## LO SCHEMA DEI COSTI

STUDIO SINGOLO REGIME FORFETTARIO	
COSTI ANNUI	importo
Gestione autoveicoli e trasferte	2.350
Locazione ufficio	3.636
Servizi e consulenze	1.200
Utenze	1.850
Costi generali	831
Ammortamenti	1.999
Contributi e tasse	1.097
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>12.963</b>

### ASSUNZIONI:

- Titolare dello Studio under 30 con beneficio di agevolazioni contributive.
- Imposta sostitutiva regime forfettario: limite dei ricavi fino a 65.000 euro annui con aliquota del 5% (primi 5 anni, poi 15%) sul reddito imponibile dato dal 78% del fatturato detratto il contributo soggettivo (alla cassa geometri).
- Valori imputati sulla base di costi rilevati a campione: è possibile modificare lo schema inserendo i costi effettivi della propria attività

Vedi tabella  
Investimenti

NB: Lo schema è stato predisposto per indurre consapevolezza e stimolare riflessioni

# L'APPLICATIVO EXCEL

## LO SCHEMA DEGLI INVESTIMENTI

INVESTIMENTI	importo	aliquota ammortamento	quota annua
PC desktop	1.100	20%	220
Stampante multifunzione	1.200	20%	240
Plotter	1.800	10%	180
Altre attrezzature metriche (laser...)	100	25%	25
Arredo ufficio	800	10%	80
Autovettura	5.000	20%	1.000
<b>Materiali</b>	<b>10.000</b>		<b>1.745</b>
Software gestionale studio	300	10%	30
Software CAD	600	10%	60
Altri software (topografici, energetici, condomin. etc.)	835	10%	84
Certificazioni	800	10%	80
<b>Immateriali</b>	<b>2.535</b>		<b>254</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>12.535</b>		<b>1.999</b>

in alternativa, per i primi anni, utilizzo servizio di copisteria

Costo autovettura 10.000 euro, al 50% per utilizzo lavorativo

a seconda delle specializzazioni immobiliare, energetico, condominio...

## STUDIO SINGOLO REGIME FORFETTARIO

COSTI ANNUI	importo
Carburante	900
Manutenzioni	300
Assicurazione	300
Tassa di proprietà	200
Spese autostradali	250
Spese di trasferta	300
Sanzioni	100
<b>Gestione autoveicoli e trasferte</b>	<b>2.350</b>
Locazione ufficio	3.600
Spese registrazione contratto	36
<b>Locazione ufficio</b>	<b>3.636</b>
Commercialista/CAF	500
Pulizia locali	480
Assicurazione professionale	220
<b>Servizi e consulenze</b>	<b>1.200</b>
Energia elettrica	600
Riscaldamento	600
Spese telefoniche	360
Spese rete wi-fi/internet	240
Acqua	50
<b>Utenze</b>	<b>1.850</b>

ristoranti, alberghi, etc.

tutti i costi sono considerati per un uso lavorativo al 50%, data una percorrenza di 15.000 Km/anno

bilocale, canone medio Italia

1 anno gratuito (compresa nella cassa geometri), 220 euro per un massimale di 500.000 euro di copertura, fascia di fatturato fino a 25,000 euro. Vedi tat

compreso nolo apparecchio

## STUDIO SINGOLO REGIME FORFETTARIO

COSTI ANNUI	importo
Cancelleria/materiale per ufficio	320
Canoni annui software	99
Assistenza software/hardware	250
Fatturazione elettronica	25
Firma digitale	27
Spesa apertura PEC	-
Spese tenuta conto bancario	60
Corsi di formazione	100
Contributo alla formazione	-50
<b>Costi generali</b>	<b>831</b>
Ammortamenti Materiali	1.745
Ammortamenti Immateriali	254
<b>Ammortamenti</b>	<b>1.999</b>
Contributi Cassa geometri	847
Quota iscrizione Albo geometri	250
<b>Contributi e tasse</b>	<b>1.097</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>12.963</b>

toner, carta, cancelleria, piccoli manuali operativi

pacchetto office

gratuita fornita dall'Albo

per 60 crediti formativi in 3 anni

dato dalla cassa fino 35 anni di età, il contributo è 50% del costo del corso fino ad un max di 250 euro

media in base all'età e ai colleghi

ore lavorative annue 1.800

## Imposta sostitutiva

regime forfettario: aliquota dal 5% (primi 5 anni) al 15% (successivi) sul reddito imponibile dato dal 78% del fatturato detratto il contributo soggettivo

## LA CONTRIBUZIONE ALLA CASSA GEOMETRI\*

Contributo	I anno	II anno	III anno	IV anno	V anno	successivi
Soggettivo minimo	835	835	1.670	1.670	1.670	3.340
Integrativo minimo di Maternità	-	-	-	-	-	1.670
<b>TOTALE</b>	<b>847</b>	<b>847</b>	<b>1.682</b>	<b>1.682</b>	<b>1.682</b>	<b>5.022</b>

Fonte: Cassa Geometri ([geometrinrete.it](http://geometrinrete.it))

\*= fino al compimento del 30° anno di età

<b>RESPONSABILITA' CIVILE</b>	<i>Massimale RC Professionale</i>					
<b>Fasce di Fatturato al netto IVA e oneri di cassa previdenziale, dell'anno fiscale precedente</b>	<b>€ 250.000</b>	<b>€ 500.000</b>	<b>€ 1.000.000</b>	<b>€ 1.500.000</b>	<b>€ 2.000.000</b>	<b>€ 2.500.000</b>
<b>Fino a € 12.000</b>	<b>€ 130</b>	<b>€ 220</b>	<b>€ 330</b>			
<b>Da € 12.000 a € 25.000</b>	<b>€ 185</b>	<b>€ 220</b>	<b>€ 330</b>	<b>€ 425</b>	<b>€ 520</b>	<b>€ 620</b>
<b>Da € 25.001 a € 50.000</b>	<b>€ 210</b>	<b>€ 285</b>	<b>€ 400</b>	<b>€ 510</b>	<b>€ 620</b>	<b>€ 750</b>
<b>Da € 50.001 a € 100.000</b>	<b>€ 295</b>	<b>€ 340</b>	<b>€ 520</b>	<b>€ 660</b>	<b>€ 690</b>	<b>€ 850</b>
<b>a € 100.001 a € 150.000</b>		<b>€ 520</b>	<b>€ 780</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.080</b>	<b>€ 1.199</b>
<b>Da € 150.001 a € 200.000</b>		<b>€ 705</b>	<b>€ 890</b>	<b>€ 1.210</b>	<b>€ 1.350</b>	<b>€ 1.520</b>
<b>Da € 200.001 a € 250.000</b>		<b>€ 735</b>	<b>€ 1.099</b>	<b>€ 1.380</b>	<b>€ 1.500</b>	<b>€ 1.595</b>
<b>Da € 250.001 a € 300.000</b>		<b>€ 1.010</b>	<b>€ 1.295</b>	<b>€ 1.550</b>	<b>€ 1.670</b>	<b>€ 1.865</b>
<b>Da € 300.001 a € 400.000</b>			<b>€ 1.500</b>	<b>€ 1.750</b>	<b>€ 1.900</b>	<b>€ 2.050</b>
<b>Da € 400.001 a € 500.000</b>			<b>€ 1.780</b>	<b>€ 1.970</b>	<b>€ 2.000</b>	<b>€ 2.350</b>
<b>Oltre € 500.000</b>	<b>Quotazione personalizzata</b>					

# AGGREGAZIONE DI PROFESSIONISTI

## LE SINERGIE

